

# GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ



III Congrés Català de Comptabilitat i Direcció

Barcelona, 11 de juny de 2009



JORDI CASALS COMPANY

## GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ



### FORMA JURÍDICA

- Entitat mercantil
- Fundació privada
- Entitat pública





FORMA JURÍDICA

○ Entitat mercantil

ÒRGANS DE GOVERN

○ Fundació privada

○ Entitat pública



FORMA JURÍDICA

○ Entitat mercantil

ÒRGANS DE GOVERN

○ Fundació privada

ÒRGANS DE GESTIÓ

○ Entitat pública





## FORMA JURÍDICA

- Entitat mercantil **ÒRGANS DE GOVERN**
- Fundació privada **ÒRGANS DE GESTIÓ**
- Entitat pública **ÒRGANS DE TUTELA**



## FONTS DE FINANÇAMENT

- Subvencions / contractes programa
- Ajuts competitiu
- Fons d'investigadors
- Prestació de serveis
- Donatius / convenis de col·laboració
- ...



## GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ



### USUARIS DE LA INFORMACIÓ ECONÒMICO FINANCERA

- **Usuaris externs**
  - Òrgans de tutela
  - Administració tributària
  - Entitats finançadores
  - Col·laboració amb empreses
  - Captació de recursos, prestigi
  
- **Usuaris interns**
  - Òrgans de govern i gestió
  - Control de branques de negoci
  - Control de projectes
  - Transparència en l'assignació de recursos
  - Transparència en el compliment de compromisos



## GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ



### FISCALITZACIÓ

- Estatutària
- Per subvencions / ajuts rebuts
  - ✦ Inversió
  - ✦ Explotació
  - ✦ Projectes
  
- Per transferències d'origen públic (Llei...)
- Previsió normativa, mercantil, de fundacions,...



GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ



**INSTRUMENTS DE GESTIÓ**

**PRESSUPOSTÀRIA**



GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ



**INSTRUMENTS DE GESTIÓ**

**PRESSUPOSTÀRIA**

**FINANCERA**



## GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ

### INSTRUMENTS DE GESTIÓ

**PRESSUPOSTÀRIA**  
FINANCERA  
ANALÍTICA



## GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ

### INSTRUMENTS DE GESTIÓ

**PRESSUPOSTÀRIA**  
FINANCERA  
ANALÍTICA

- **Necessari / Obligatori**
- **Bases d'execució**
- **Sistema de control intern:**
  - Execució de la despesa
  - Procediment de contractació
- **Gestió per programes**



## GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ

### INSTRUMENTS DE GESTIÓ

PRESSUPOSTÀRIA

**FINANCERA**

ANALÍTICA

- Pla de comptabilitat
- Principis aplicables
  - En la gestió de projectes
  - En la gestió d'actius
  - En els over head
  - En l'aplicació d'excedents
- La gestió de tresoreria



## GESTIÓ A LES EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ

### INSTRUMENTS DE GESTIÓ

PRESSUPOSTÀRIA

FINANCERA

**ANALÍTICA**

- Gestió de projectes
- Definició d'estructura analítica
- Execució de projectes
  - Sistema de control intern
    - ✦ Responsables
    - ✦ Marc d'execució
    - ✦ Over Head
    - ✦ Termini / caducitat
    - ✦ Aplicació d'excedents



### ... EN RESUM

#### • **Gestió complexa**

- ✦ Molt especialitzada, branques d'activitat, projectes
- ✦ Recursos humans i materials molt diversos
- ✦ Fiscalització reiterativa
- ✦ Comptabilització molt elaborada
- ✦ Control intern en constant perfeccionament
- ✦ Múltiple informació amb formats / criteris diferents
- ✦ Transparència com eina de publicitat i reconeixement
- ✦ Obtenció de recursos públic i privats



### LA SOLUCIÓ?



Un **calidoscopi** (del **grec antic kalós** bella **éidos** imatge **scopéo** observar) és un tub que conté tres **espills**, que formen un **prisma** tetraèdric amb la seua part reflectora cap a l'interior, a l'extrem dels quals es troben dues làmines translúcides entre les quals hi ha diversos objectes de **color** i forma diferent, les imatges dels quals es veuen multiplicades **simètricament** en anar girant el tub mentre es mira per l'extrem oposat. Els espills poden estar disposats a distints angles. A 45° es generen vuit imatges duplicades. A 60° se n'observen sis duplicats i a 90° quatre.





### LA SOLUCIÓ?



Un **calidoscopi** (del **grec antic kalós** bella **éidos** imatge **scopéo** observar) és un tub que conté tres **espills**, que formen un **prisma** tetraèdric amb la seua part reflectora cap a l'interior, a l'extrem dels quals es troben dues làmines translúcides entre les quals hi ha diversos objectes de **color** i forma diferent, les imatges dels quals es veuen multiplicades **simètricament** en anar girant el tub mentre es mira per l'extrem oposat. Els espills poden estar disposats a distints angles. A  $45^\circ$  es generen vuit imatges duplicades. A  $60^\circ$  se n'observen sis duplicats i a  $90^\circ$  quatre.

**ELS INSTRUMENTS DE GESTIÓ DE LES  
EMPRESES TECNOLÒGIQUES I D'INNOVACIÓ HAN  
DE PERMETRE DONAR RESPOSTA ALS  
REQUERIMENTS D'INFORMACIÓ ECONÒMICO  
FINANCERA PER PART DELS DIFERENTS USUARIS**

