

ANÀLISI DE COSTOS PER PACIENT EN UNA ORGANITZACIÓ SANITÀRIA INTEGRADA

Marc Carreras

Control de Gestió - *Serveis de Salut Integrats del Baix Empordà*

mcarreras@hosppal.es

Departament d'Empresa - Universitat de Girona



INTRODUCCIÓ

- *Serveis de Salut Integrats del Baix Empordà (SSIBE)*
- Nivells assistencials:
 - Hospitalització d'aguts
 - Atenció a la dependència
 - Atenció especialitzada
 - Atenció primària

⇒

 - 1 Hospital d'aguts (110 llits)
 - 1 Centre Sociosanitari
 - 4 Centres d'atenció primària
 - 28 Consultoris municipals
- Un comprador principal: Servei Català de la Salut
- Sistema de finançament de base poblacional
- Necessitats d'informació:
 - Població
 - Morbiditat
 - Cost

⇒ ANÀLISI MORBIDITAT I COST PER PACIENT

DESCRIPCIÓ DE LA POBLACIÓ ATESA

- Població Comarca del Baix Empordà: 121.052 habitants (RCA 2007)
- Població assignada a SSIBE: N = 93.577 individus (any 2007)

Característiques demogràfiques	
Dones	49,50%
Homes	50,50%
Edad (mitjana)	39,79
0 - 14	15,4%
15 - 24	11,0%
25 - 34	17,5%
35 - 44	16,7%
45 - 54	13,1%
55 - 64	9,9%
65 - 74	7,7%
75 - 84	6,3%
> 84	2,4%

N = 93.577

CLASSIFICACIÓ DE LA MORBIDITAT

- Sistema de ajust de risc: *Clinical Risk Groups (CRG's)* (Hugues et al., 2004)
- Permet classificar individus en categories clíniques mútuament excloents i assignar a cada persona un nivell de gravetat
- Nivells d'agregació:
 - CRG (1.099 categories) ⇒ ACRG1 ⇒ ACRG2 ⇒ ACRG3 ⇒ Estat de salut

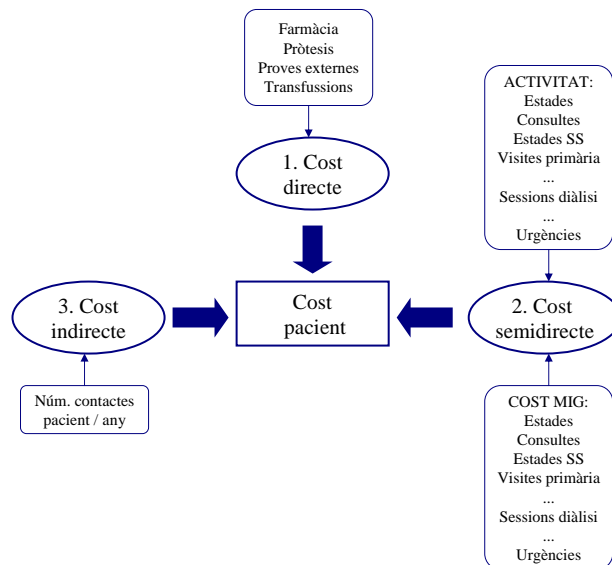
Grup de risc clínic (Nivell d'agregació: Estat de salut)	
Healthy	65,05%
History of significant acute disease	9,17%
Single minor chronic disease	6,49%
Minor chronic disease in multiple organ system	1,18%
Single dominant or moderate chronic disease	11,43%
Disease in chronic multiple organ systems	5,65%
Dominant chronic disease in three or more organ systems	0,46%
Dominant and metastatic malignancies	0,35%
Catastrophic conditions	0,21%

N = 93.577 individus. Morbiditat any 2007

OBTENCIÓ DEL COST PER PACIENT

- IMPUTACIÓ DE COSTOS HISTÒRICS TOTALS
- Mètodes BOTTOM-UP
 - Costos directes
- Mètodes TOP-DOWN
 - Comptabilitat financera ⇒ Cost per prestació ⇒ Cost per pacient
- Gestió de la informació
 - Aplicacions pròpies: Finances, logística, gestió de pacients
 - Microsoft Excel – Visual Basic: Rutines repartiment de costos

OBTENCIÓ DEL COST PER PACIENT



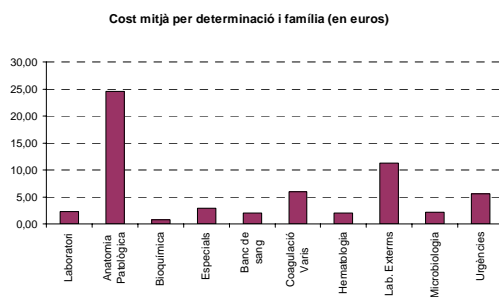
COST MITJÀ PRESTACIONS D'HOSPITALITZACIÓ

Cost	Cirurgia	Ginecologia Obstetrícia	Medicina Interna	Oftalmologia	Otorrino- Laringologia	Pediatria	Trauma	Urologia
	H001	H002	H003	H004	H005	H006	H007	H008
Fàrmacs (directe pacient)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fàrmacs (transfusions - directe pacient)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fàrmacs (resta)	556,06	720,09	938,65	1,74	0,00	8,74	469,65	0,00
Material sanitari (pròtesi i empelts - directe pacient)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Material sanitari (resta)	61,84	42,12	1.354,39	0,87	127,34	85,74	80,11	37,56
Altres aprovisionaments	65,00	47,85	2.771,77	812,48	0,00	219,60	384,39	7,38
Serv.sotscontractats assistencials (directe pacient)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serv.sotscontractats assistencials (resta)	27.051,40	0,00	7.420,00	0,00	0,00	6.480,00	26.022,98	500,00
Serv.sotscontractats no assistencials	893,52	8.811,18	8.645,58	0,00	0,00	0,00	2.645,03	0,00
Costos de personal	136.099,96	140.523,77	416.786,08	0,00	0,00	173.896,26	143.943,00	10.484,92
Dotacions amortització	626,76	7.251,06	12.749,82	0,00	0,00	3.039,82	4.546,38	1.901,88
Resta costos	92,33	578,35	2.404,79	0,00	0,00	163,00	0,00	0,00
Cost directe	165.446,87	157.974,42	453.071,08	815,09	127,34	183.893,16	178.091,54	12.931,74
Cost indirecte àrea	583.186,10	464.569,95	1.716.417,29	2.861,09	9.775,40	216.966,21	1.019.979,61	183.586,79
Activitat	4.892	3.897	14.398	24	82	1.820	8.556	1.540
Cost mitjà	153,03	159,75	150,68	153,17	120,77	220,25	140,03	127,61

COST MITJÀ DETERMINACIÓ LABORATORI

Cost	Laboratori
	A006
Fàrmacs (directe pacient)	0,00
Fàrmacs (transfusions - directe pacient)	0,00
Fàrmacs (resta)	7.614,80
Material sanitari (reactius)	490.468,34
Material sanitari (resta)	47.439,35
Altres aprovisionaments	14.907,14
Serv.sotscontractats assistencials (directe pacient)	0,00
Serv.sotscontractats assistencials (resta *)	274.107,85
Serv.sotscontractats no assistencials	1.320,81
Costos de personal	1.334.125,89
Dotacions amortització	56.656,96
Resta costos	18.933,96
Cost directe	2.155.359,04
Cost indirecte àrea	90.216,07
Activitat	991.089,00
Cost mitjà	2,27

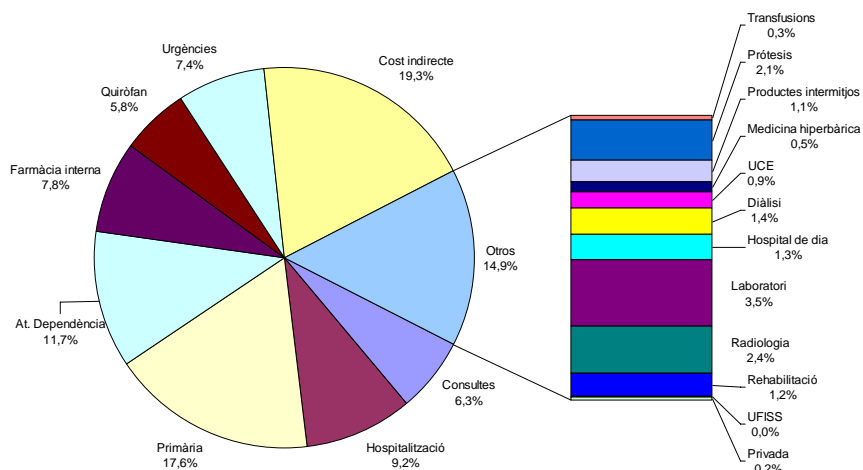
* Laboratori de Referència



ESTRUCTURA DE COSTOS

Costos directes	Cost per pacient	7.273.098,93	11,27%
Costos semidirectes	Àrees principals		
	Consultes externes	4.066.778,65	6,30%
	Hospitalització	5.911.325,76	9,16%
	Atenció primària	11.363.428,45	17,61%
	Atenció a la dependència	7.541.650,87	11,69%
	Àrees de suport		
	Medicina hiperbàrica	336.962,48	0,52%
	UCE	552.958,96	0,86%
	Diàlisi	888.135,89	1,38%
	Hospital de dia	850.387,36	1,32%
	Laboratori	2.245.575,12	3,48%
	Quiròfan	3.768.758,39	5,84%
	Radiologia	1.578.097,97	2,45%
	Rehabilitació	770.080,79	1,19%
	UFISS	28.109,85	0,04%
Urgències	4.779.439,65	7,41%	
Altres	103.350,06	0,16%	
Costos indirectes	Estructura i altres indirectes	12.463.682,21	19,32%
Total		64.521.821,38	100,00%

ESTRUCTURA DE COSTOS



AGREGACIÓ DE COSTOS PER PACIENT

- Agregació de les diferents tipologies de cost:

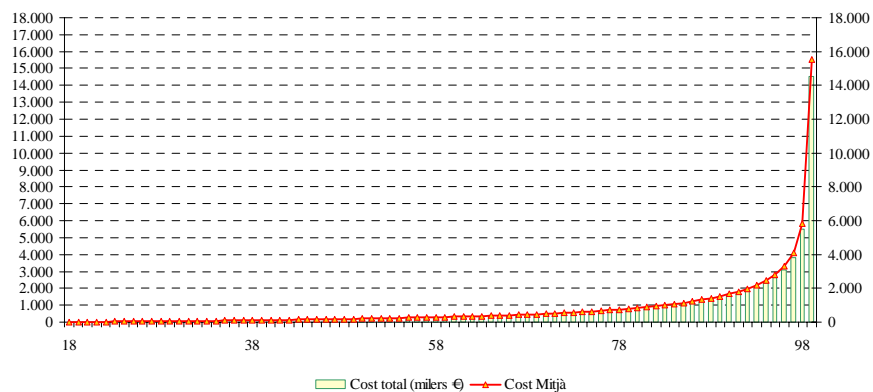
PACIENT	Procés 1		Procés 2				Procés 3		COST TOTAL
	Cost directe	1. Consulta anestèsia (proves)	2. Consulta anestèsia dolor	...	136. Minut urgències	Total cost semidirecte	Cost indirecte		
1	3,12	0,00	0,00	...	35,34	140,34	56,28	199,74	
2	16,75	0,00	0,00	...	0,00	33,33	9,33	59,41	
3	461,73	0,00	0,00	...	0,00	16,66	4,67	483,06	
4	2.010,16	0,00	0,00	...	631,16	6.926,54	1.288,38	10.225,08	
...	
93.577	12.988,74	0,00	0,00	...	429,66	44.111,67	11.952,67	69.053,08	

Cost directe = Farmàcia + Prótesis + Productes sanguinis + Proves externes

- Distribució del cost per pacient:

Estadístic	Valor	Percentil	Valor
Mitjana	685,49	25	33,52
Dev. estàndard	2.250,88	50	198,93
Varància	5.066.453,95	75	616,81
Mínim	0,00	95	2.613,12
Máxim	258.125,60	99	7.518,33

CONCENTRACIÓ DE COSTOS PER PERCENTILS DE POBLACIÓ

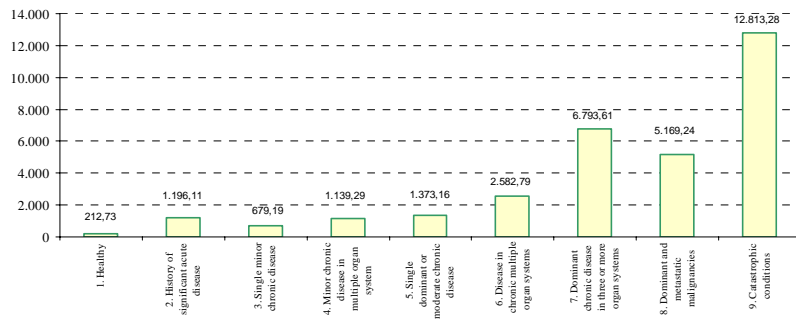


- L'1% de la població que més consumeix (935 persones) absorbeix el 22,66% del recursos amb un cost mitjà de 15.544,17 €

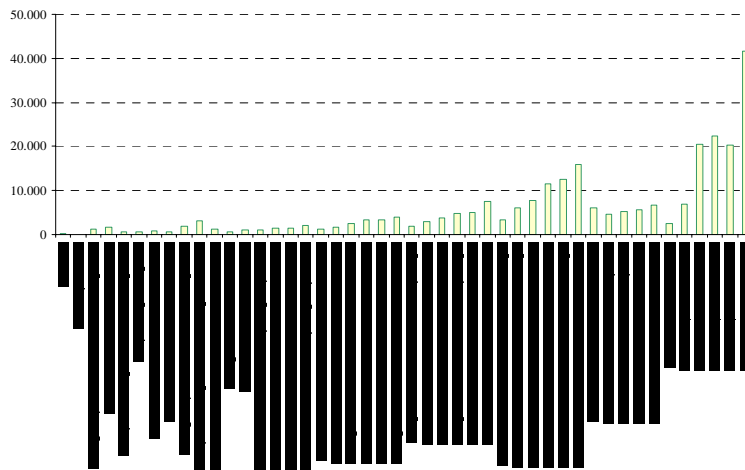
COSTOS I MORBIDITAT

PACIENT	COST TOTAL	Estat de salut (9 categories)	Descripció
1	199,74	1	Healthy
2	59,41	1	Healthy
3	483,06	2	History of significant acute disease
4	10.225,08	8	Dominant and metastatic malignancies
...
93.577	69.053,08	9	Catastrophic conditions

Cost total mitjà per estat de salut



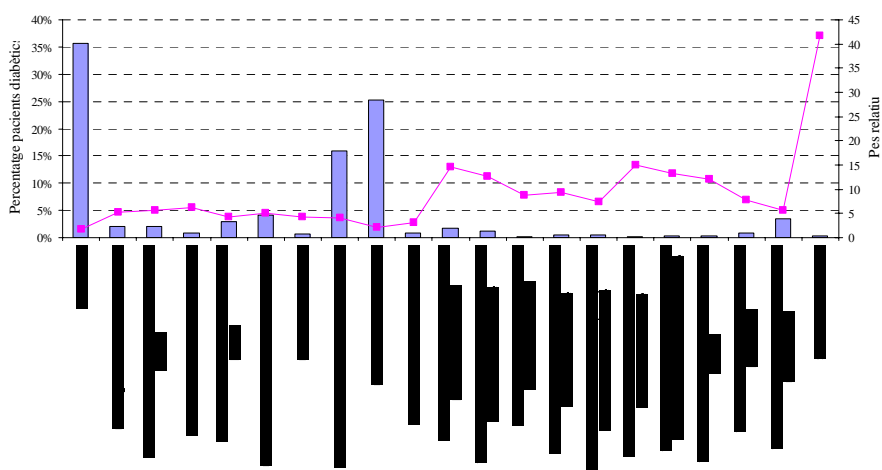
COST TOTAL MITJÀ PER ACRG3



CONCENTRACIÓ DE COSTOS PER CRG

CRG Base	Descripció	Persones	Suma	Mitjana	Desviació
1000	Healthy	37.239	9.619.557,23	258,32	935,54
2110	Trauma and Orthopedic Diagnosis With Other Significant Illness	815	3.400.594,72	4.172,51	5.915,07
5192	Hypertension	2.682	2.783.612,03	1.037,89	887,56
6270	Two Other Moderate Chronic Diseases	1.052	2.095.502,96	1.991,92	2.328,43
6143	Diabetes and Other Moderate Chronic Disease	624	1.724.987,75	2.764,40	3.577,88
5424	Diabetes	1.393	1.660.776,06	1.192,23	1.557,66
6144	Diabetes and Hypertension	986	1.447.496,33	1.468,05	1.183,88
4000	Multiple Minor Chronic PCDs	1.106	1.260.054,97	1.139,29	904,91
2030	1 Significant Acute Illness Excluding ENT	2.667	1.198.741,73	449,47	629,69
9020	Dialysis without Diabetes	35	1.104.239,69	31.549,71	41.799,81

GESTIÓ DE MALALTIES: DIABETIS



CONCLUSIONS

- Disposar del cost per pacient és útil en les organitzacions sanitàries integrades vinculades a sistemes de finançament de tipus capítatiu:
 - Gestió de casos
 - Gestió de malalties
 - Accions preventives
- Millores del sistema:
 - Diferenciació del cost dels diferents processos associats cada pacient
- La utilització dels resultats d'aquest sistema en la gestió de l'entitat requereix cert temps de maduració

Finançament:

Instituto de Salud Carlos III (PI06/90638). Agència d'Avaluació de Tecnologia i Recerca Mèdiques (128/01/2004)

ANÀLISI DE COSTOS PER PACIENT EN UNA ORGANITZACIÓ SANITÀRIA INTEGRADA

Marc Carreras

mcarreras@hosppal.es

Serveis de Salut Integrats del Baix Empordà

Universitat de Girona

